



PLAN DE NEGOCIOS LUZ ALEYDI GOMEZ PINEDA

PERSONA NATURAL COMERCIANTE CONTROLANTE

AGOSTO DE 2020.



RESUMEN EJECUTIVO

Contextualización.

Es importante mencionar que la viabilidad que enfoca la operación de la actividad comercial de la persona natural comerciante Luz Aleydi Gómez pineda, es direccionada y coadyuvada con la adecuada gestión y desarrollo económico de la compañía Bego constructores Sas; en la cual ejerce el control societario; pues la actividad comercial se realiza en conjunto y bajo el mismo esquema del objeto social, Adicionando alianzas estratégicas comerciales con consorcios del mismo sector.

La viabilidad de la operación y que nos traduce bajo el enfoque del principio en marcha , indica que nos encontramos frente a una actividad totalmente viable, y que cuenta con estrategias puntuales de venta y bienes inmuebles propios para el desarrollo de obras y proyectos de construcción altamente atractivos en la ciudad.

La viabilidad en el corto plazo de la operación , esta sustentada principalmente en sus actuales proyectos contratados y en la experiencia obtenida durante el tiempo de su existencia; en el que se identifica y prevalece la importancia de la adecuada ejecución de las obras y la calidad en las mismas; lo cual les ha permitido sobresalir frente a su competencia y tener un importante registro de proponentes y nombre en el mercado.

Los proyectos actuales de ejecución y sus respectivas carteras, enmarcan la viabilidad de la compañía y aseguran en el corto plazo su estabilidad operacional y administrativa; en el claro entendido que los proyectos de vivienda y de obra civil, son una necesidad para el desarrollo de las diferentes regiones y país, aun con la problemática actual del Covid 19.

CONTEXTUALIZACION EMPRESARIAL.

BEGO INGENIERÍA CONSTRUCCIONES SAS.

La sociedad BEGO INGENIERÍA CONSTRUCTORES S.A.S., Es una persona jurídica de carácter privado, constituida como Sas el 19 de Enero de 2011 con matrícula mercantil No. 808475-16 de la Cámara de Comercio de Cali; tiene la sede principal en Santiago de Cali en la Calle 9 # 86-18 piso 3 , barrio Las Vegas y su duración es indefinida acorde con los estatutos sociales y registrados en la camara de comercio de Cali.

El objeto principal de la compañía permite el desarrollo tanto la construcción como la consultoría de obras de ingeniería civil, mecánica, topográfica, sanitaria, eléctrica, y de arquitectura; suministro y transporte de materiales para construcción.

La sociedad puede realizar en Colombia y en el exterior sea en el sector público, privado o mixto, mediante contratación directa o licitación pública, directamente o a través de consorcios o unión temporal cualquier actividad de: Importación, suministro, instalación, reparación y mantenimiento de sistemas de aire acondicionado, construcción, diseño, consultoría y gerencia de proyectos de infraestructura e ingeniería de carácter civil, sanitaria, ambiental, mecánica, eléctrica y edificaciones de todo tipo, y la ejecución de cualquier actividad civil.

Es una empresa constituida legalmente en Febrero de 1993, inscrita ante la Cámara y Comercio de Cali con Matricula Mercantil No. 357572-01. Dedicada a la construcción y orientada en el área de la Ingeniería Civil y afines, como pilar fundamental para el desarrollo social. Contamos con más de 22 años de experiencia y estamos seguros de ser la mejor opción para su proyecto.

Nuestra Empresa cuenta con el más selecto equipo humano y técnico, trabajando bajo el lema de eficiencia y competitividad para satisfacer las diferentes necesidades de nuestros clientes.

Nuestro equipo de trabajo está formado por personal altamente capacitado e idóneo y contamos con equipos adecuados para la exitosa prestación de nuestros servicios:

- Construcción de Obras Civiles
- Construcción de Obras de Urbanismo
- Topografía
- Movimientos de Tierra
- Consultoría
- Interventoría

CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES

BEGO INGENIERÍA CONSTRUCTORES S.A.S. realiza proyectos integrales en la construcción de obras civiles tales como :

- Edificación de Viviendas.
- Bodegas.
- Mantenimiento en Construcción Industrial.
- Instalaciones Educativas.
- Construcción de Galpones.



■ Mantenimiento y Modernización de la Infraestructura
Aeropuerto Internacional Santa Ana. Cartago. Valle del Cauca

**BE
GO**

OBRAS EJECUTADAS. Estas son algunas de las obras ejecutadas por la compañía.



■ Construcción de Estaciones de Servicio
Cementos Argos del Valle



■ Construcción de Sistemas de Lavado de Pipas
para Camiones de Cemento a Granel



Construcción Casa de Campo Villa Katina



Construcción Edificio Doña Tina

CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE URBANISMO

- Diseño Construcción y reposición de acueductos y alcantarillados
- Diseño Construcción de vías y Adoquinamiento
- Diseño Construcción de Pavimento Flexible
- Diseño Construcción de Pavimento Rígido
- Obras de como canaletas y disipadores
- Diseño y Construcción de Parcelaciones
- Construcción de Box Couvert



- Adoquinamiento vía Ensacadora y sector Balsa #8



■
Puente sobre
el río Pavas,
vía alterna La Cumbre,
Municio de La Cumbre



■
Pavimento flexible barrio La Base





Diseño Parcelación Las Acacias, La Cumbre, Valle



Pavimento Flexible barrio La Nueva Floresta



Construcción y limpieza de Canales
Municipio de Candelaria



MOVIMIENTOS DE TIERRA

Construcción de Parcelaciones
Excavación para edificaciones
Excavaciones para Acueductos y alcantarillados

Retiro derrumbe vía Ginebra - Regadero, municipio de Ginebra



Recuperación Banca y Muros de acompañamiento Puente
localizado en la vía Puente Rojo, municipio de Guacará

CONSULTORÍA

Diseños Arquitectónicos, eléctricos, hidrosanitarios
Cálculos Estructurales. Estudios de suelos



Construcción de Box Couvert



TOPOGRAFIA

Agrimensura
Levantamiento Planimétrico
y Altimétrico de predios
Topografía en la construcción
de obras civiles y de urbanismo
Montajes industriales (Alta precisión)
Diseño geométrico de vías
Diseño de parcelaciones
Interventoría de obras
Trazado de redes eléctricas
Control de asentamientos
y desplazamientos
Alquiler de comisión de topografía

OBRAS REALIZADAS

Contratante

Contrato

Referencia

CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Impermeabilización y Reconstrucción de carpeta asfáltica en el segundo nivel costado sur entre muelles 43 y 51 del Edificio Terminal Intermunicipal de Pasajeros de Cali PH



CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Obra Civil para la reconstrucción de 444,45 m2 de losas de la calle interna de la terminal intermunicipal de pasajeros de Cali PH



EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI-PH

Demolición muro posterior, retiro puertas, ventanas en vidrio y rejas, reposición muro en ladrillo sucio, retiro de muebles y aparatos sanitarios en once (11) locales ubicados en el lote de la carrera 1a con calle 70



CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Remodelación del local comercial No.150, ubicado en el primer piso, de propiedad de Centrales de Transportes S.A.



EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI PH

Obra Civil y eléctrica para la adecuación del foso cambio de ascensor costado sur del Edificio Terminal Intermunicipal de Pasajeros de Cali PH



OBRAS REALIZADAS

Contratante

Contrato

Referencia

CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Obra civil de construcción de dos (2) reductores de velocidad en la rampa de acceso vehicular muelles de estacionamiento del primer al segundo nivel de la Terminal de Transportes de Pasajeros de Cali

CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Obra Civil para la reconstrucción e impermeabilización de 1.120 mts² de carpeta asfáltica de area vehicular del segundo nivel costado occidental de las areas privadas del Edificio Terminal Intermunicipal de Pasajeros de Cali PH



CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Suministro e instalación de doscientas treinta y cinco (235) alfajias para ubicar en el segundo y quinto nivel del Edificio Terminal Intermunicipal de Pasajeros de Cali PH



SOCIEDAD DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS DEL VALLE DEL CAUCA S.A E.S.P - ACUAVALLE S.A E.S.P

Reposición de redes de acueducto y alcantarillado en la cabecera urbana del municipio de Florida, Valle del Cauca



INVERSIONES GAMESA S.A

Construcción de sendero que une la casa principal con la casa de escoltas de La Riverita



OBRAS REALIZADAS

Contratante

Contrato

Referencia

CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Reconstrucción impermeabilización de 1451 m² carpeta asfáltica área vehicular segundo nivel tramo no intervenido costado sur y totalidad costado oriental de áreas privadas del Edificio Terminal Intermunicipal de Pasajeros de Cali PH



CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Obra civil para la reconstrucción parcial de la carpeta asfáltica del parqueadero público propiedad de Centrales de Transportes S.A.



CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Construcción e instalación de 300 alfarías para el segundo y quinto nivel del Edificio Terminal Intermunicipal de Pasajeros de Cali, de uso exclusivo Centrales de Transporte S.A.



CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Reconstrucción de 77 m² de loza ubicados en la calle interna parte superior del tunel del Edificio Terminal Intermunicipal de Pasajeros de Cali



CENTRAL DE TRANSPORTES S.A

Reconstrucción impermeabilización de 720 metros de pavimento rígido y 436 metros de carpeta asfáltica en el costado oriental del tercer piso del Edificio Terminal Intermunicipal de Pasajeros de Cali.



CENTRALES TRANSPORTES SA
RECONSTRUCCION E IMPERMEABILIZACION DE 720 MTS 2 PAVIMENTO RIGIDO Y 436 MTS
2 CARPETA ASFALTICA COSTADO ORIENTAL TERCER PISO EDIFICIO TERMINAL
\$ 902.755.412
19/06/2015 03/09/2015

MP812-2014
CONSORCIO PALMIRA URBANA (MUNICIPIO PALMIRA)
MTO BACHEO DE VIAS URBANAS Y RURALES
\$ 2.984.184.228
08/01/2015 30/06/2015

CO 1419
CONSORCIO SANTA ANA (GOBERNACION VALLE)
MTO Y MODERNIZACION DE LA INFRAESTRUCTURA AEROPUERTARIA DE LA PLATAFORMA
Y MTOPISTA AEROPUERTO SANTA ANA MUNICIPIO DE CARTAGO
\$ 8.011.822.411
18/02/2015 11/09/2015

CO 0961
CONSORCIO RURALES GIR (GOBERNACION DEL VALLE)
MEJORAMIENTYO Y MTO DE LAS VIAS TERCIARIAS EN JURISDICCION DPTO VALLE DEL
CAUCA, MUNICIPIOS DE ANSERMANUEVO; LAS PARTIDAS-EL BILLAR-LA DIVISA-TERMINAL-
MUNICIPIO DE CAICEDONIA-AURESUCIPIO DEL AGUILA, EL GUAYABAL, SAN JOSE,
MUNICIPIO DE VERSALLES ETC
\$ 2.541.506.677
18/12/2014 30/08/2015

020-2015
CENTRALES TRANSPORTES SA
CONSTRUCCION E INSTALACION DE 300 ALFAJIAS PARA UBICARLAS EN EL SEGUNDO Y
QUINTO NIVEL DEL EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS CALI.
\$ 144.145.662
24/11/2015 24/01/2016

043-2015
CENTRALES TRANSPORTES SA
RECONSTRUCCION E IMPERMEABILIZACION DE 412,5 MTS2 PAVIMENTO FLEXIBLE Y DOS
JUNTAS ESTRUCTURALES LA RAMPA VEHICULAR TERCER AL PRIMER PISO.
\$ 362.947.892
24/11/2015 13/02/2016

PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA
SUMINISTRO E INSTALACION DE LA RED GENERAL PARA EL COMBATE DE INCENDIO Y
CONSTRUCC DOS TANQUES DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE AL INTERIOR DEL
CAMPUS UNIVERSITARIO
\$ 887.525.219
17/12/2015 30/08/2016

OFERTA MERCANTIL
C.R. LA ALQUERIA B PH
CONSTRUCCION RAMPA DE ACCESO PEATONAL PMR EN LA PORTERIA
\$ 33.068.682
07/12/2015 11/01/2016

008-2016
CENTRALES TRANSPORTES SA
ADECUACION EN EL ANDEN DE LA ZONA DE ENCOMIENDAS SOBRE LA CALLE 30 DEL
EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS CALI
\$ 8.618.319
10/02/2016 29/02/2016

011-2016
CENTRALES TRANSPORTES SA
RECONSTRUCCION DE 211 MTS2 DE LOSAS INGRESO A RAMPA DEL PER AL TERCER PISO Y
RECONSTRUCC DE 161 MTS2 DE LOSA CALLE INTERNA POR LA CASETA DE MICROS DEL
EDIFICIO TERMINAL DE CALI
\$ 322.172.839
17/02/2016 29/04/2016

020-2016
CENTRALES DE TRANSPORTES SA
RECONSTRUCCION E IMPERMEABILIZACION DE 1512 MTS2 CARPETA ASFALTICA EN EL
TERCER PISO COSTADO ORIENTAL DEL EDIFICIO TERMINAL
\$ 1.090.564.735
10/05/2016 25/07/2016

009-2016
AQUAOCCIDENTE SA ESP
CONSTRUCCION Y PUESTA EN MARCHA DE UN POZO PROFUNDO DE ABASTECIMIENTO DE
AGUA SUBTERRANEA LA SUSTITUCION DE LA TUBERIA DE ADUCCION COMPRENDIDO
ENTRE LA ESTRUCTURA DE RECOLECCION DE AGUA DE DECANTADA, ENTRE LOS
DESARENADORESS Y LA CAMARA DE DOSIFICACION DE QUIMICOS Y MEZCLA RAPIDA EN

LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE POTABILIZACION DE AGUA, CORREGIMIENTO DE BARRANCAS, MUNICIPIO DE PALMIRA, DEL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA.

\$ 1.519.456.031

MAYO 2016 A AGOSTO 2017

027-2016

CENTRALES DE TRANSPORTES SA

REPARACION DE CARPETA ASFALTICA DETERIORADA POR ACEITES EN LOS MUELLES 45,69,70,71 Y 72 DEL SEGUNDO NIVEL DEL EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS CALI P.H

\$ 24.287.750

JULIO/05/16 JULIO/25/2016

040-2016

CENTRALES TRANSPORTES SA

RECONSTRUCCION E IMPERMEABILIZACION DE 518 MTS2 CARPETA ASFALTICA EN EL COSTADO NORORIENTAL DEL TERCER PISO DEL EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS CALI PH

\$ 334.766.538

AGOSTO/12/16 OCTUBRE/05/16

O.J.415/16

UNIVERSIDAD JAVERIANA

CONSTRUCCION DEL ESPACIO QUE SE DENOMINARA CAFÉ GARITTEA

\$ 311.882.717

AGOSTO/19/16 DIC/15/16

01-12-16-01

EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI.

CONSTRUCCION TANQUE INTERMUNICIPAL DE ALMACENAMIENTO PARA AGUA POTABLE EN LA TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI PH

\$236.657.128

DICIEMBRE 2016 A MARZO 2017

300-GAA-CO-1283-2016

EMCALI EICE-ESP

RESTITUCION DE CALZADAS Y ANDENES DETERIORADAS POR REPARACIONES DE DAÑOS EN LAS ACOMETIDAS DE ACUEDUCTO EN TODAS LA COMUNAS DE LA CIUDAD DE CALI, YUMBO, PALMIRA (LA DOLORES) Y CANDELARIA (CAUCA SECO, DOMINGO LARGO, LA NUBIA, JUANCHITO, CALLEJON EL SILENCIO)

\$ 1.561.699.753

NOVIEMBRE 2016 A AGOSTO 2017

CONTRATO: 035-2017

CLIENTE: CENTRALES DE TRANSPORTES S.A.

OBJETO: SUMINISTRO E INSTALACION DE REDES ELECTRICAS Y LAMPARAS LED EN AREA VEHICULAR SEGUNDO NIVEL Y EN TORRES DE PARQUEADEROS DEL EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI PH.

VALOR: \$824.941.665

PERIODO EJECUCION: OCTUBRE 27 2017 A FEBRERO 16 2018

CONTRATO: 039-2017

CLIENTE: CENTRALES DE TRANSPORTES S.A.

OBJETO: MANTENIMIENTO E IMPERMEABILIZACION DE: 251 MTS2 DE ANDENES EN CONCRETO, 321 MTS2 DE MUELLES EN PAVIMENTO RIGIDO Y 541 MTS2 DE CARPETA ASALTICA EN EL TERCER PISO COSTADO SUR-OCCIDENTAL DEL EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI PH.

VALOR: \$ 1.515.220.153

PERIODO EJECUCION: NOVIEMBRE 17 2017 A MARZO 29 2018

CONTRATO: 001-2017

CLIENTE: AQUAOCCIDENTE SA ESP

OBJETO: REFORZAMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS CORRESPONDIENTES A LOS TANQUES DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE QUE SURTEN EL CORREGIMIENTO DE BARRANCAS Y DEL EDIFICIO DE QUIMICOS QUE SE ENCUENTRA UBICADO EN LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE, CORREGIMIENTO DE BARRANCAS, MUNICIPIO DE PALMIRA, VALLE DEL CAUCA.

VALOR: \$187.674.07

PERIODO EJECUCION: ENERO 2017 A AGOSTO 2017

CONTRATO: 011-2017

CLIENTE: AQUAOCCIDENTE SA ESP

OBJETO: REPOSICION BOMBEO BARRANCAS ETAPA 2" QUE CONSISTE EN EL SUMINISTRO E INSTALACION DEL EQUIPO DE BOMBEO LLENADO DE TANQUES, MANIFOLDS (SUCCION Y DESCARGA) Y COLUMNAS DE LLENADO DE TANQUES; ASI COMO LA REPOSICION DEL TRAMO DE TUBERIA DEL SISTEMA DE LAVADO DE FILTROS Y DISTRIBUCION AL CORREGIMIENTO DE BARRANCAS, MUNICIPIO DE PALMIRA, VALLE DEL CAUCA

VALOR: \$243.211.886

PERIODO EJECUCION: AGOSTO 2017 A ENERO 2018

CONTRATO: 10-03-2017

CLIENTE: EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI PH

OBJETO: OBRA CIVIL PARA LA INSTALACION DE DUCTOS DE VENTILACION EN EL EDIFICIO INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI P.H.

VALOR: \$73.398.680

PERIODO EJECUCION: MARZO 2017

CONTRATO: 012-2017

CLIENTE: AQUAOCCIDENTE SA ESP

OBJETO: REHABILITACION DE LA CAMARA DE DISTRIBUCION DE CAUDALES "CADICA" Y DE LA CAMARA DE CONFLUENCIA DE TUBERIAS DE ADUCCION A LA PLANTA DE TRATAMIENTO "BARRANCAS", MUCIPIO DE PALMIRA, VALLE DEL CAUCA

VALOR: \$117.637.167

PERIODO EJECUCION: AGOSTO 2017 A NOVIEMBRE 2017

CONTRATO: 013-2017

CLIENTE: AQUAOCCIDENTE SA ESP

OBJETO: SUMINISTRO, MONTAJE Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA DE MEDICION Y REGULACION DEL CAUDAL CAPTADO EN LA "BOCATOMA NIMA 1" MUNICIPIO DE PALMIRA VALLE DEL CAUCA

VALOR: \$167.199.148

PERIODO EJECUCION: AGOSTO 2017 A NOVIEMBRE 2017

CONTRATO: 010 - 2018

CLIENTE: CENTRALES DE TRANSPORTES S.A.

OBJETO: MANTENIMIENTO E IMPERMEABILIZACION DE 216 M2 DE ANDENES EN CONCRETO, 319 M2 DE MUELLES EN PAVIMENTO RIGIDO, Y, 450 M2 DE CARPETA ASFALTICA, 3ER PISO COSTADO NOR OCCIDENTAL DEL EDIFICIO DEL TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI

VALOR: \$1.070.6846.055

PERIODO EJECUCION: OCTUBRE 2018

CONTRATO: 015 - 2018

CLIENTE: CENTRALES DE TRANSPORTES S.A.

OBJETO: COMPRAVENTA E INSTALACION DE REDES ELECTRICAS Y LAMPARAS LED EN AREA VEHICULAR TERCER PISO COSTADO SUR OCCIDENTAL DEL EFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI PH

VALOR: \$291.775.158

PERIODO EJECUCION:

CONTRATO: 300-CM-1430-2018

CLIENTE: EMCALI E.I.C.E. E.S.P.

OBJETO: MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS COMPONENTES HIDRAULICOS , ELECTRICOS, ELECTRONICOS, OBRTA CIVIL Y COMUNICACIONES DE LAS ESTACIONES REGULADORAS DE PRESION - ERP, PUNTOS CRITICOS- PC, EN LOS SECTORES HIDRAULICOS MATERIALIZADOS DEL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE CALI

VALOR: \$973.648.534

PERIODO EJECUCION: EJECUCION

CONTRATO: 011-2019

CLIENTE: CENTRALES DE TRANSPORTES S.A.

OBJETO: REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL EN MEZZANINE DEL LOCAL No.300 DONDE FUNCIONA EL RESTAURANTE LA HERRADURA, UBICADO EN EL SEGUNDO PISO DEL EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI PH.

VALOR: \$41.159.890

PERIODO EJECUCION: EJECUCION

CONTRATO: 012-2019

CLIENTE: CENTRALES DE TRANSPORTES S.A.

OBJETO: COMPRAVENTA E INSTALACION DE REDES ELECTRICAS Y LAMPARAS LED EN AREA VEHICULAR TERCER PISO COSTADO ORIENTAL DEL EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJERO CALI PH

VALOR: \$180.640.663

PERIODO EJECUCION: EJECUCION

CONTRATO: 016-2019

CLIENTE: CENTRALES DE TRANSPORTES S.A

OBJETO: REPOSICION E INSTALACION DE 66 ALFAJIAS PARA UBICARLAS EN EL SEGUNDO Y QUINTO NIVEL DEL EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS DE CALI PH.

VALOR: \$79.046.718

PERIODO EJECUCION: EJECUCION

Análisis del Mercado interno y externo de la compañía.

Teniendo presente que en la actualidad la mayor proporción de la inversión en infraestructura en Colombia, se encuentra destinada a vías y carreteras, seguida de la inversión en sistemas de transporte masivo y la inversión en puertos. Se presenta un crecimiento sostenido en la inversión privada en infraestructura, la mayor proporción de la inversión privada se destinada a vías y carreteras seguido de la inversión en puertos. No obstante, la inversión pública continúa prevaleciendo sobre la inversión privada. La inversión pública se destina principalmente a la inversión en vías, carreteras, a sistemas de transporte masivo y vivienda.

Debido a lo anterior se hace necesario que la Compañía en el futuro amplíe su oferta comercial y se oriente hacia estos sectores en donde se encuentra la mayor inversión estatal y privada.

Cabe anotar que este es el Séptimo año de operaciones de la empresa, años en los cuales la oferta de la compañía se ha centrado en la construcción y transporte de mercancías, acompañado de una leve actividad comercial.

La compañía se encuentra activa y en estado de funcionamiento, no se halla incurso en inhabilidades o sanciones a raíz de los negocios, proyectos o contratos ejecutados en el sector público; la compañía ha cumplido hasta el momento en forma parcial con las obligaciones contraídas de carácter comercial y laboral, con el sector financiero no ha sido posible cumplir con algunas de las obligaciones contraídas, como tributarias y fiscales , con entidades financieras y proveedores..

Actualmente, la organización, ha diseñado estrategias de negocio, partiendo de la historia de la crisis, con el fin de fundamentar una reorganización administrativa, financiera, técnica y operativa, que le permita vislumbrar a partir de estas variables críticas a contraatacar, un escenario de viabilidad, dentro del nuevo esquema situacional y comercial, acaecido por las condiciones del mercado y las variables exógenas que hicieron llegar a la situación coyuntural de caja, que hoy en día afronta la misma.

Teniendo en cuenta lo anterior y detallando la “historia de la crisis” como lo es posible observar en el precitado documento y adjunto al presente plan de negocios, la disminución en los ingresos y el detrimento patrimonial, fueron recurrentes principalmente por falta de terminación externa en tiempos, incumplimiento extracontractual de los proyectos y el manejo inadecuado por parte de consorciados y aliados, lo que conllevó finalmente a generar un nivel alto de endeudamiento, impactando de sobremanera la caja a corto y mediano plazo.

De acuerdo a lo anterior, la empresa ha venido cambiando progresivamente su estructura organizacional, para poder vislumbrar una viabilidad administrativa, comercial y financiera que le permita desarrollar su actividad empresarial de

manera atractiva-rentable y así, no solamente cumplir con los compromisos financieros , sino también de crecimiento y rentabilidad.

Cabe anotar, que para poder desarrollar un plan de negocios acorde a las nuevas realidades de la firma, se hace necesario detallar el “modus operandi” de la misma y de igual forma, contextualizar su mercado a la realidad del mismo y su capacidad de respuesta al interior

HISTORIA DE LA CRISIS.

Se considera que la crisis económica de la empresa (iliquidez) Y a su vez de la persona natural comerciante, se debe principalmente a :

1. Desde el 2015 invertimos aprox \$800.000.000 (ochocientos millones de pesos) en contratos firmados con la compañía CHILENA GIEPSA :

Recursos que hasta la fecha no ha sido posible recuperar, se mantiene conversaciones con el presidente de dicha compañía Manuel Peñailillo donde siempre ha reconoce la deuda con nosotros y nos afirma pagarnos cuando le sea posible . Dicho proyecto no pudo desarrollarse en nuestro País por el tema de licencias ambientales lo que les llevo a trasladar dicho proyecto al País de Panamá

2. Invertimos aproximadamente \$1.200 millones en compra de terreno y anteproyecto para desarrollar parcelación en el municipio de la cumbre el cual en este momento lo tenemos suspendido por falta de recursos económicos.
3. Participamos en licitaciones con EMCALI y la secretaria municipal de cultura, que a pesar de pasar la calificación de recursos habilitantes, en la calificación económica que se realiza a través de fórmulas matemáticas que dependes de los dos decimales de la TIRM no hemos contado con la suerte de que nos sean adjudicadas.
4. Con la empresa Terminal Municipal de Transporte de Cali con quien venimos teniendo relaciones comerciales por más de 7 años y que es un cliente muy importante y representa un robo significativo de los ingresos operacionales de nuestra empresa , en este año es muy poco lo que han contratado.

5. También la LEY DE GARANTIAS en nuestro País no nos ha permitido licitar durante los tiempos de su aplicación lo cual nos ha afectado en la posibilidad de licitar.
6. Igualmente el proceder del Grupo Nule , afecto notablemente la contratación pública específicamente en el sector de la construcción , esto llevo a cambios importantes tanto en la administración de los recurso como en la estructura financiera para la ejecución de los proyectos , de tal manera que la mayoría de las licitaciones no tienen anticipo ,lo que nos llevó a solicitar créditos a los bancos para financiar las obras lo cual por los gastos de financiación ocasiono una disminución notablemente en nuestra utilidad .

Objetivo del plan.

El objetivo del plan pretende en lo fundamental diseñar un plan estratégico de negocios acorde a sus verdaderas capacidades, que se configurara conforme a la especialidad y nuevos enfoques de la empresa, quien ya ha adelantado parte de las actividades que recurren de una historia reciente en unas actividades que le son conocidas por muchos años de todos sus directivos, que hoy serian la base de un esquema o formato comercial que serán la base para replantear un proceso de reorganización.

Además de la especificación logística y comercial de las actividades, se expondrán las soluciones explicitas que se tienen planteadas, con el fin de dar soporte al proceso de reestructuración a incursionar y aun más que eso, VIABILIZAR una operación comercial que en estos momentos presenta algunos inconvenientes de caja.

Como parte fundamental y de visión del presente plan de negocios que acompaña y argumenta una reestructuración completa del desarrollo de las actividades comerciales ejercidas, se tiene como meta clara la fundamentación en los sectores mas rentables para la compañía y el fortalecimiento de las relaciones comerciales para la generación, consecución y desarrollo de consorcios y alianzas nuevas; con el fin de solventar en el mediano y largo plazo la firma.

Dicho lo anterior, y como congruencia en un plan de negocios, se contextualizara dentro de un marco histórico y un análisis sectorial, el medio en el que se desempeña la organización y cuales son las tendencias que enmarcan su visión comercial y operativa.

Análisis de Mercado.

Antes de empezar a exponer las características internas de la operación propia, es necesario, importante e indispensable hablar, sobre el entorno de la actividad comercial con el fin de entender un poco mejor el marco comercial de la firma y poder realizar una mejor contextualización del documento y la situación de la sociedad deudora.

LA CONSTRUCCION:

El sector de la construcción en Colombia se ha convertido en los últimos años en una de las actividades con mayor dinamismo en la economía y de lo cual no escapa la zona geográfica del valle del cauca, donde la empresa enfoca su actividad comercial.

No solamente se hace evidente que el sector de la construcción se encuentra en una fase expansiva, sino que su participación dentro del PIB ha ganado mayor importancia después de la crisis de 1999.

Teniendo en cuenta un poco las cifras para dimensionar los crecimientos del sector en el segundo trimestre de 2013, el valor agregado del sector de la construcción creció 6,4% respecto al mismo periodo de 2012. Este resultado se explica por el crecimiento en el valor agregado de 7,9% en edificaciones y 5,1% en obras civiles, sectores donde la actividad comercial ejercida hasta el momento por la firma BEGO CONSTRUCTORES S.A.S. Sas , se proyecta como participante activo y con interesantes expectativas.¹

Al comparar el comportamiento con el trimestre inmediatamente anterior, el valor agregado del sector de la construcción aumentó 1,7% (área en la que se quiere fundamentar la sociedad BEGO CONSTRUCTORES S.A.S.). Este comportamiento se debió al crecimiento de la construcción de edificaciones en 2,0% y al crecimiento en el valor agregado de obras civiles en 1,0%.

Al comparar las cifras del sector del segundo trimestre de 2013 respecto al mismo periodo del año anterior, se observa que la producción creció 14,0% en edificaciones residenciales y 3,6% en edificaciones no residenciales, mientras que el mantenimiento y reparación de edificaciones creció 2,6%.¹

Explorando un poco en cifras más globales en cuanto a la participación en el PIB, es importante observar, que la rama de actividad comercial de Construcción fue la que más creció en relación con el año inmediatamente inferior al 2013 como se puede observar en la siguiente gráfica.²

✓

Cuadro 2. Comportamiento del PIB por Ramas de Actividad Económica 2012 - 2013

Variación porcentual anual - Series desestacionalizadas

Ramas de actividad	2012	2013
Agropecuario, silvicultura, caza y pesca	2,5	5,2
Explotación de minas y canteras	5,6	4,9
Industria manufacturera	-1,1	-1,2
Electricidad, gas de ciudad y agua	2,1	4,9
Construcción	6,0	9,8
Comercio, reparación, restaurantes y hoteles	4,3	4,3
Transporte, almacenamiento y comunicación	4,9	3,1
Establecimientos financieros, seguros, inmuebles y servicios a las empresas	5,0	4,6
Servicios sociales, comunales y personales	5,0	5,3
Subtotal valor agregado	3,9	4,2
Impuestos menos subvenciones sobre la producción e importaciones	5,1	4,5
PRODUCTO INTERNO BRUTO	4,0	4,3

Fuente: DANE - Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales

✓

Un tema de suprema importancia y que afecta de manera directa la situación comercial del solicitante y su actividad comercial, es el aumento en la aprobación de créditos para el sector constructor, que actualmente se están generando en el tramo. Al resultar estas aprobaciones, el aumento del nivel de construcción, modificaciones y reparaciones, por obvias causas termina generando un nivel de demanda de proyectos de construcción muchos mayores, terminando por volver más atractivo el sector y generar grandes prospectos comerciales dentro de la región.

El ejercicio como tal de la construcción, se convierte para la región del valle, no solo como una buena alternativa para la superación de las crisis, sino en una fuente generadora completa de empleo y desarrollo. Por esta razón, la actividad comercial que ejerce la sociedad, está tomando un nuevo direccionamiento, basado principalmente en abrir las expectativas de negocio y gestión comercial, asociándose con importantes desarrolladores de obras, generar valor agregado a sus obras propias e implementar y fortalecer la prestación del servicio de alquiler y reparación de maquinaria. De esta manera, se generara mayores volúmenes de ventas y con márgenes más interesantes; lo cual permitirá cumplir con las condiciones a negociar en este proceso de reestructuración y VIABILIZAR LA OPERACIÓN.

1. CAMACOL.

El sector de la construcción en Colombia: hechos estilizados y principales determinantes del nivel de actividad

Preceptos del mercado:

2

CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO	COMPETENCIA MONOPOLÍSTICA
Número de vendedores	Muchos
Libre entrada/salida	Si
Acceso a información sobre precio, cantidad y su costo	De difícil acceso, sin implicar grandes costos en la obtención de esta
Beneficios largo plazo	Cero
Los productos son	Homogéneo / Diferenciados*
¿Poder de mercado?	Si
Curva de demanda a la que se enfrenta la empresa	Pendiente negativa

2. Republica de Colombia. MINCIT. EL COMERCIO AL POR MENOR A NOVIEMBRE DE 2013.

ESTUDIO INTERNO DE MERCADO.

A nivel nacional acorde a la resolución 66 de Enero de 2012 del DANE, estableció la clasificación de actividades económicas (clasificación industrial internacional uniforme-CIIU-) revisión 4 adaptada para Colombia en la cual el sector de la construcción se ubica en la sección F. Así:

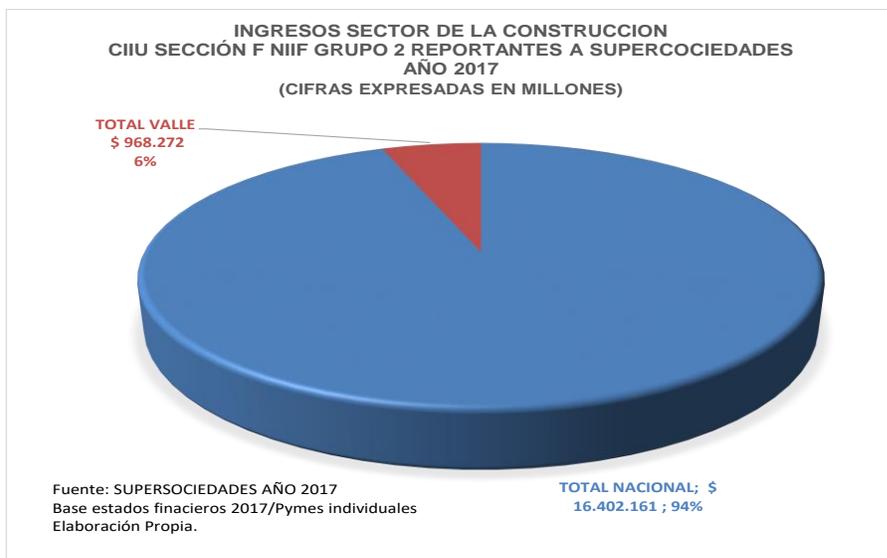
F41: Construcción de edificios

F42: Obras de ingeniería civil

F43: Actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil

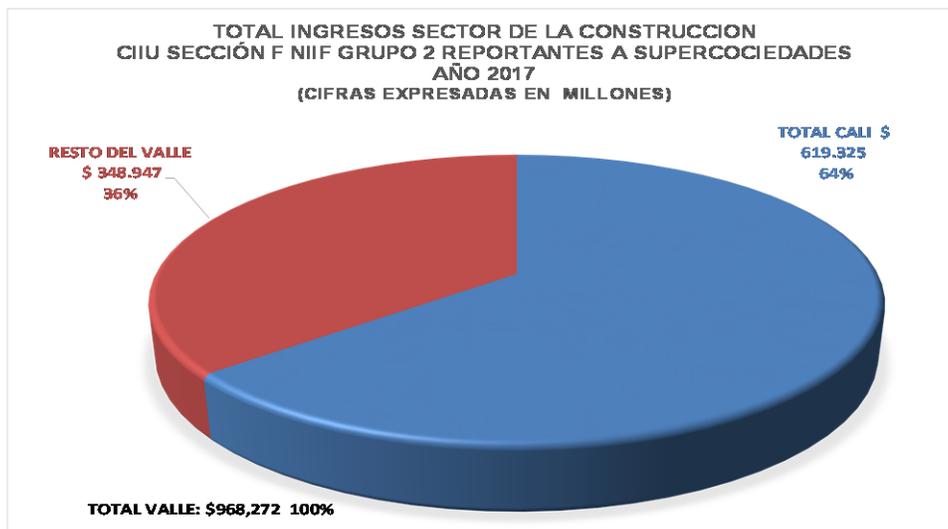
Una vez identificada la sección, la compañía para tener referencia de su evolución a nivel nacional anualmente hace uso de la información financiera suministrada en la base de datos de la SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES de las empresas de nuestro mismo sector industrial y que hacen el reporte obligatorio a esta

entidad; para el cierre a Diciembre de 2017 se tiene la siguiente información acorde a dicha base de datos:



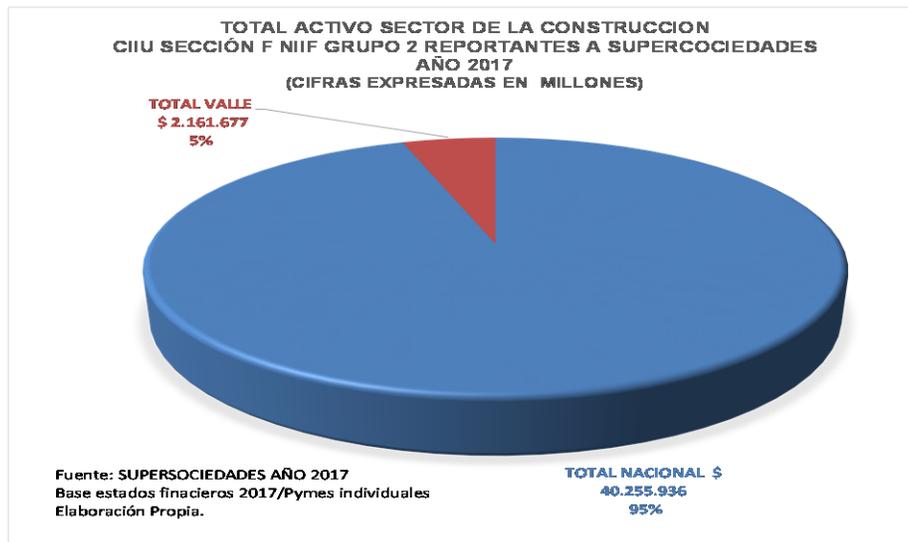
Como se puede apreciar el valle del cauca participa con un 6% en el total de ingresos de actividades ordinarias del sector de la construcción a nivel nacional (que llega a \$16,4 Billones de pesos) a diciembre 31 de 2017.

El total de las empresas que reportaron ingresos en esta sección F de construcción fue de 1.534 empresas y de este total 86 empresas están ubicadas en el valle del cauca, empresas que representan solo el 5.61% del total de reportantes.



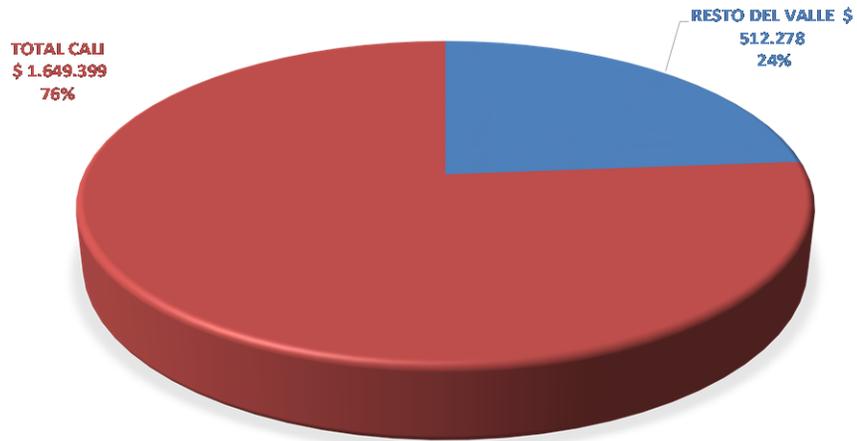
A nivel departamental, en la ciudad de Cali reportaron información financiera 68 empresas que representan el 79% de empresas a nivel departamental (en total 86 empresas) y estas a su vez representan el 64% del total de ingresos del sector de la construcción (\$0.6 billones de pesos) con referencia al departamento del Valle que alcanzó ingresos por valor total de \$0.9 billones de pesos. Fuera de Cali es en el municipio de Yumbo en donde se presenta mayor reporte de ingresos (5 reportantes) seguido por Jamundí (3 reportantes) y Buenaventura (2 reportantes) en el respectivo orden.

Con referencia al total de activos reportados al cierre de Diciembre 31 de 2017 por las 1534 empresas a nivel nacional asciende a la suma \$40,2 billones de pesos de los cuales \$2,1 billones de pesos (86 empresas) que representan el 5,37% del total de activo a nivel nacional de las empresas del sector de la construcción.



A nivel Valle del Cauca, en la ciudad de Cali reportaron información financiera 68 empresas que representan el 79% de empresas a nivel departamental (en total 86 empresas) y estas a su vez representan el 76% del activo total del sector de la construcción (\$1.6 billones de pesos) con referencia al departamento del Valle que alcanzó un total de activos por valor de \$2.1 billones de pesos. Fuera de Cali es en el municipio de Yumbo en donde se presenta mayor reporte de activos (5 reportantes) seguido por Jamundí (3 reportantes) y Buenaventura (2 reportantes) en el respectivo orden.

**TOTAL ACTIVO SECTOR DE LA CONSTRUCCION
CIIU SECCIÓN F NIF GRUPO 2 REPORTANTES A SUPERCOCIEDADES
AÑO 2017
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES)**



Fuente: SUPERSOCIEDADES AÑO 2017
Base estados financieros 2017/Pymes individuales
Elaboración Propia.

TOTAL VALLE \$2.161.677 100%

LISTADO EMPRESAS SECTOR CONSTRUCCION CALI-VALLE QUE REPORTAN A SUPERSOCIEDADES A DICIEMBRE 31 DE 2017							
	RAZON SOCIAL	NIT	CIUDAD	ACTIVIDAD ECONOMICA	CORTE	Activos	Ingresos de actividades ordinarias
1	SAINC INGENIEROS CONSTRUCTORES SA EN REORGANIZACION	890311243	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	299.797.720	89.098.350
2	AMEZQUITA NARANJO INGENIERIA Y CIA SCA	900030756	CALI-VALLE	F4210 - Construcción de carreteras y vías de ferrocarril	2017	33.448.526	50.860.741
3	CONSORCIO MORENO TAFURT SA	805026500	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	139.242.169	39.560.209
4	CONSTRUCTORA SOLANILLAS SA	805016128	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	31.417.487	38.537.057
5	Convalle Constructora SAS	900316995	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	43.967.902	28.620.812
6	SKEMA PROMOTORA SA	900180277	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	67.377.946	23.495.092
7	URBANIZADORA Y CONSTRUCTORA ANDES SA	800228069	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	22.646.728	22.765.285
8	CONSTRUCTORA BALMORAL SAS	900689248	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	3.125.045	19.348.130
9	JURI CONSTRUCTORES LIMITADA	800069640	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	16.331.994	18.981.392
10	INGENIERIA DISEÑO Y CONSTRUCCION SAS	800163131	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	85.636.037	15.780.141
11	CARVEL SA INGENIEROS CONTRATISTAS	890300412	CALI-VALLE	F4322 - Instalaciones de fontanería, calefacción y aire acondicionado	2017	13.933.292	15.276.744
12	OMEGA INGENIEROS SAS	800053110	CALI-VALLE	F4322 - Instalaciones de fontanería, calefacción y aire acondicionado	2017	7.299.822	15.043.106
13	ROCALES Y CONCRETOS SOCIENDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	800205166	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	30.914.566	14.122.343
14	POLO INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES S.A.	805008359	CALI-VALLE	F4220 - Construcción de proyectos de servicio público	2017	7.694.625	13.759.276
15	ARTEFACTO CONSTRUCTORES SAS	900220409	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	49.872.659	11.060.451
16	URBANIZAR SA	890332968	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	33.181.453	10.643.357
17	PYP CONSTRUCTORA URBANO SAS	900472813	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	15.022.657	9.787.330
18	LA MONTAÑITA CONSTRUCTORES SAS	900323530	CALI-VALLE	F4220 - Construcción de proyectos de servicio público	2017	12.729.931	9.755.012
19	CONSTRUCTORA SINTAGMA S.A.S.	900156253	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	41.234.367	9.064.362
20	EDGAR J OCAMPO AYALDE & CIA SAS	890309355	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	3.498.270	9.032.977
21	INTEGRAR CONSTRUCTORES SAS	815001646	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	11.484.137	8.437.898
22	180° S A	805031242	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	16.155.412	8.402.816
23	SECAR INGENIEROS SA	890319324	CALI-VALLE	F4322 - Instalaciones de fontanería, calefacción y aire acondicionado	2017	7.313.542	7.615.858
24	PROMOTORA SUROCCIDENTE S.A.S.	900508366	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	18.221.229	7.113.355
25	ANGLO ANGULO Y CIA SCA	805024076	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	17.182.084	6.506.243

LISTADO EMPRESAS SECTOR CONSTRUCCION CALI-VALLE QUE REPORTAN A SUPERSOCIEDADES A DICIEMBRE 31 DE 2017							
26	SYPELC SAS SUMINISTROS Y PROYECTOS ELECTRICOS SAS	800024524	CALI-VALLE	F4321 - Instalaciones eléctricas	2017	7.694.808	6.418.005
27	CALISA CONSTRUCTORES SAS	900164977	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	6.655.159	6.399.819
28	CONSTRUINMUEBLES S.A.S.	900246618	CALI-VALLE	F4390 - Otras actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil	2017	2.979.623	6.205.264
29	CONSTRUCCIONES INGENIERIA SAS	805014934	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	3.228.722	5.904.255
30	CONSTRUCCIONES Y VIVIENDAS DEL VALLE S.A	800211375	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	24.147.554	5.712.454
31	SOMOS GRUPO SAS	800147022	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	10.082.925	5.697.702
32	ETEL LTDA	800256848	CALI-VALLE	F4220 - Construcción de proyectos de servicio público	2017	6.920.462	5.666.442
33	SERVICIOS DE INGENIERIA Y CONSTRUCCION DE COLOMBIA SIDECOL SAS	805006491	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	10.764.747	5.496.090
34	APLICAR INGENIERIA CONSTRUCCIONES LTDA	800186765	CALI-VALLE	F4390 - Otras actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil	2017	3.451.822	5.140.688
35	AHORA SI SA	900181401	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	19.935.979	4.993.572
36	DIRCO INGENIERIA LTDA	800057436	CALI-VALLE	F4112 - Construcción de edificios no residenciales	2017	5.037.776	4.854.836
37	Concali Colombia S.A.S.	800228872	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	5.209.088	4.822.633
38	H.A.C. CONSTRUCTORA S A S	805007351	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	16.771.163	4.808.067
39	INGENIERIA DE DISEÑO CONSTRUCCIONES ELECTRICAS INCOEL SAS	891200487	CALI-VALLE	F4321 - Instalaciones eléctricas	2017	12.319.564	4.494.010
40	PROMOTORA AIKI SAS	900178588	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	24.496.760	4.346.868
41	CONSTRUCCIONES ARQUITECTONICAS INGENIERIA SAS.	900395720	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	9.560.237	4.234.185
42	CASTRILLON MANJARRES & CIA S EN CS	900083091	CALI-VALLE	F4210 - Construcción de carreteras y vías de ferrocarril	2017	12.571.978	3.844.937
43	INVERSIONES CLH SA	805017838	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	17.491.159	3.716.972
44	PRIXMALTDA	805023996	CALI-VALLE	F4321 - Instalaciones eléctricas	2017	5.215.253	3.661.694
45	RB CONSTRUCTORES Y CIA SAS	805016367	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	2.754.490	3.585.189
46	CESCONSTRUCCIONES SA	890317755	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	4.660.591	2.968.223
47	GC INGENIEROS SAS	890309118	CALI-VALLE	F4390 - Otras actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil	2017	6.443.897	2.251.026
48	MEJOR VIVIR CONSTRUCTORA SA	805029905	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	28.450.332	2.144.368
49	SOCIEDAD PROMOTORA CAFETERA DE CONSTRUCCIONES S.A.S	890311939	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	27.364.610	1.954.895
50	LA HERRADURA SA	821003391	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	3.188.576	1.942.528

**LISTADO EMPRESAS SECTOR CONSTRUCCION CALI-VALLE QUE REPORTAN A SUPERSOCIEDADES A
DICIEMBRE 31 DE 2017**

51	SOCIEDAD CONSTRUCTORA DE PROYECTOS SAS	800071658	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	13.059.579	1.411.994
52	MAYOR POSSO Y CIA SAS	805000395	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	1.707.727	1.101.748
53	GRUPO ALAN SA	900087424	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	39.978.591	947.477
54	INVERSIONES MEGRADE SA	900210638	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	13.539.739	812.032
55	CONSTRUCTORA DE CENTROS COMERCIALES SAS	900106817	CALI-VALLE	F4220 - Construcción de proyectos de servicio público	2017	15.903.856	567.348
56	MENGA EDER Y CIA S EN C	890301107	CALI-VALLE	F4390 - Otras actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil	2017	23.626.021	328.722
57	DIVERSIFICAR SA	900112154	CALI-VALLE	F4312 - Preparación del terreno	2017	20.262.129	222.438
58	SPIWAK COMPAÑIA EDIFICADORA SA	900102000	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	56.004.663	0
59	JERO SAS	900400828	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	47.671.237	0
60	DISTRIBUIDORA CRISTAL SA	890310401	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	33.113.176	0
61	INMOBILIARIA ALBERTO HURTADO SAS	900516931	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	24.836.439	0
62	GARCIA RIOS CONSTRUCTORES SA	800093266	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	12.611.224	0
63	CONSTRUCTORA PARADISE SAS	900283615	CALI-VALLE	F4390 - Otras actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil	2017	11.217.338	0
64	VALDEMORO SAS	900373734	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	10.454.098	0
65	ROMO Y CIA S.A.S	805015121	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	6.840.537	0
66	STAD ARQUITECTURA Y CONSTRUCCION SAS	900403824	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	6.246.096	0
67	SURCOLOMBIANA DE CONSTRUCCIONES S.A.	800171362	CALI-VALLE	F4290 - Construcción de otras obras de ingeniería civil	2017	5.025.567	0
68	MONTAJES E INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN SAS	800222363	CALI-VALLE	F4111 - Construcción de edificios residenciales	2017	1.174.203	0

Fuente:

\$ 1.649.399.095	\$ 619.324.818
-------------------------	-----------------------

SUPERSOCIEDADES Base estados financieros 2017/Pymes individuales

Elaboración Propia.

3. Operación Propia.

Debido a la necesidad que la compañía amplíe su oferta comercial y se oriente hacia sectores en donde se encuentra la mayor inversión estatal y privada (vías, carreteras, sistemas de transporte masivo, y vivienda) se infiere que de no hacerlo la compañía no presentará aumento significativo en los ingresos netos; a menos que se gestione comercial y administrativamente y de forma puntual en licitaciones y proyectos que la compañía este en capacidad de realizar sea directamente o a través de negocios conjuntos.

De no ser posible que la empresa incursione en otros sectores, deberá intensificar aún más la búsqueda de proyectos en su actual subsector, de lo contrario con el presente flujo de caja no será suficiente para cubrir las actuales obligaciones financieras, proveedores, tributarias, impuesto a las propiedades y fiscales.

Cabe anotar que este es el octavo año de operaciones de la empresa, años en los cuales la oferta de la compañía se ha centrado en la construcción, mantenimiento y mejoramiento de escenarios deportivos y proyectos de servicio público, acompañado de una leve actividad comercial.

Es necesario que la sociedad realice un plan de compras para la adquisición de maquinaria, equipo o herramientas menores para no destinar recursos al alquiler de los mismos; lo que se convierte en una de las principales necesidades del porque , acogerse a un régimen de insolvencia.

Se requiere que la compañía realice inversiones en publicidad y propaganda ya que hasta la fecha no lo ha realizado y como es una compañía relativamente nueva en el mercado, sería una forma de promocionar sus servicios y de darse a conocer en el sector.

Se requiere que la compañía realice más alianzas estratégicas y negocios conjuntos para poder obtener la experiencia necesaria, mejorar los ingresos, y sus indicadores financieros para que en años próximos pueda contratar directamente negocios de infraestructura mucho más grandes que los que puede atender y licitar actualmente.

Como consecuencia de la situación económica de nuestro país que ha impactado negativamente el flujo de tesorería nuestra compañía y como consecuencia no se ha cumplido con los compromisos contraídos con el sector financiero y proveedores nacionales.

Debido a este incumplimiento en las obligaciones, la compañía presenta una situación de insolvencia y es la reestructuración de pasivos el proceso que pueda brindar estabilidad financiera a la empresa en este estado de iliquidez en el que se encuentra.

Presentación del grupo directivo:

Para el desarrollo de los objetivos planteados, BEGO CONSTRUCTORES S.A.S. Sas cuenta con un grupo de profesionales, con gran trayectoria y experiencia en el mercado, lo que fortalece la capacidad de actuación y alcance de los objetivos; pues no es una sociedad que comienza de cero sus ideales, sino que fortalece las ideas y proyectos de negocio, que desde hace mas de 8 años los hicieron sobresalir frente a su competencia.

En la actualidad la compañía cuenta en su nómina con un total de 6 empleados directos por administracion y por honorarios 6 colaboradores a corte de Octubre y quienes dirigen todas las labores en la compañía, debido a que la mayor parte de mano de obra utilizada en labores operativas es a nivel de subcontratistas y estos son coordinados por los colaboradores directos de la empresa. Es de anotar que la compañía llego a tener 35 colaboradores en el año 2018.

PLAN ORGANIZACIONAL Y ADMINISTRATIVO

Es de resaltar que los conceptos expuestos a continuación, han sido modificados a hoy, pues el esquema de trabajo ha cambiado frente a proveedores y visión del negocio, todo enfocado dentro de un proceso de reorganización donde el objetivo principal es honrar los compromisos financieros de todos los acreedores y viabilizar la operación.

Es importante anotar que la visión estratégica de la firma, debe cambiar totalmente con base a sus nuevos ordenamientos y a los futuros de corto plazo, teniendo en cuenta los factores externos e internos. Por esta razón, se deba hacer la claridad que un escenario es la empresa por fuera de un proceso de reorganización y otro muy diferente es; Esta misma empresa, dentro de un proceso concursal de los que trata la Ley 1116.

Dicho la anterior, la empresa a través de su grupo de colaboradores, ha rediseñado su visión estratégica, elaborando nuevamente su misión, visión y objetivos de calidad; Ajustadas a las nuevas realidades y teniendo en cuenta la inclusión al proceso de Ley al que recurre.

MISIÓN

BEGO INGENIERIA CONSTRUCTORES S.A.S. es una empresa dedicada al desarrollo y ejecución de proyectos en obras civiles, de urbanismo, movimientos de tierra, consultoría e interventoría; que proporciona a sus clientes rentabilidad y confiabilidad a través de personal altamente calificado y se distingue por su atención oportuna, creatividad y calidad en sus obras, brindando bienestar a todo su equipo de trabajo y ocupada siempre en el respeto por el medio ambiente.

VISIÓN

BEGO INGENIERIA CONSTRUCTORES S.A.S. será reconocida en el año 2025 a nivel nacional e internacional como empresa constructora y se caracterizará por su solidez, estabilidad y cumplimiento, prestando sus servicios a empresas privadas, públicas y a personas naturales, contribuyendo al desarrollo social y económico de nuestro país.

POLÍTICA DE CALIDAD

BEGO INGENIERIA CONSTRUCTORES S.A.S. en el marco del mejoramiento continuo, se compromete a brindar a sus clientes respuesta oportuna, generando para ellos rentabilidad y garantía dando cumplimiento a las especificaciones técnicas, de seguridad y medio ambiente, con el apoyo de nuestro personal y recursos tecnológicos calificados que nos permiten la entrega de excelentes servicios.



MISION REORGANIZACION

“Proyectar, ejecutar y comercializar nuestros servicios de ingeniería a nivel industrial, comercial y residencial, trabajando con ahínco y respeto por nuestros clientes acreedores buscando mejorar la calidad de vida de la gente, con nuestros estándares de calidad, afianzándonos con el apoyo de la unidad empresarial, de los integrantes del universo concursal, are administrativa, comercial y de negocios, como del cumplimiento y profesionalización del servicio y recurso humano que nos acompaña”.



y

el

VISION REORGANIZACION

“BEGO CONSTRUCTORES Sas, quiere en el año 2025 consolidarse dentro del mercado local y nacional como una de las primeras empresas en el ramo de la contratación, ejecución, comercialización y desarrollo de grandes proyectos a nivel industrial, comercial y residencial, destacándonos por el cumplimiento con sus acuerdos pactados, la innovación, el diseño y altos estándares de calidad; creando un enfoque siempre con sentido futurista, con rentabilidad y viabilidad; basándonos en la especialización y capacitación de nuestro personal y asegurándole a nuestro socio comercial que lo mejor es hacer de un sueño una acción y de una acción una realidad.

OBJETIVOS PLANTEADOS.

Esta sección es de suprema importancia pues es esencial para el adecuado desarrollo de un plan de negocios, pues consolida, cómo la empresa podrá catapultar su viabilidad en el mediano y largo tiempo, mediante las propuestas comerciales, financieras y administrativas, que se plantea:

La compañía tiene planteadas varias alternativas de negocio, siendo el eje principal de actuación, el desarrollo de obras, su principal objetivo. Todo enmarcado en escenarios de eficiencia administrativa y financiera.

Como muestra de fe y compromiso de BEGO CONSTRUCTORES S.A.S. s.a.s, se anexa una tabla y sus anexos (que se presentaran de ser requeridos), que muestran las principales obras y contratos a ejecutar de la organización como fuente generadora de empleo y economía para la región.

Es de entenderse que la ejecución y la recuperación de la cartera, se realizara a medida que se desarrolle y cumpla la obra, con base a los pronósticos y consultorías.

EMCALI	MTO. PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS COMPONENTES HIDRAULICOS , ELECTRICOS , ELECTRONICOS OBRA CIVIL Y COMUNICACIONES DE LAS ESTACIONES REGULADORAS DE PRESION., DE LA CIUDDA DE CALI	NOVBRE 23/2018	JULIO 23/2019	100	100	\$ 973.648.534			\$ 752.849.336
CENTRALES TRANSPORTES SA	OBRAS MENORES: ARREGLO RAMPA-CAMBIO TUB GALVANIZDA-REPELLO CIELOS-REP HUMEDAD- ARREGLO ANDEN-CONST MURO-ARREG COLUMNA-ARREGLO CARPETA ASFALTICA-CONST 5 TOPE LLANTAS-REP REDUC VELOCIDAD-REPOS ALFAJIAS-REP ORIGEN GOTERAS-SUMINIS E INSTALAC TAPA ACERO-REP CASETONES-TUB RED DATOS-	ENERO 02/2019	AGOSTO 31/2019	100	100	\$ 150.409.639			\$ 150.409.639
CENTRALES TRANSPORTES SA	SUMINISTRO E INSTALACION DE PISOS LAMINADOS SEGÚN URGENCIA MANIFIESTA	ENERO 02/2019	ENERO 22/2019	100	100	\$ 34.952.466			\$ 34.952.466
CENTRALES TRANSPORTES SA	COMPRAVENTA E INSTALACIONES DE REDES ELECTRICAS Y LAMPARAS LED EN AREA VEHICULAR SEG CONTRATO 015-2018	NOVBRE 18/2018		100	100	\$ 163.371.516			\$ 163.371.516
ESTRATEGIAS 2G SAS	DISEÑO ESTRUCTURAL Y COSTRUCC VIA QUE CONECTA LAS BODEGAS D1 VIA CALI-YUMBO	FEBRERO 5/2019	FEBRERO 26/2019	100	100	\$ 10.220.565			\$ 10.220.565
CENTRALES TRANSPORTES SA	REPOSICION ALFAJIAS INCLUYENDO SEÑALIZACION , DESMINTE DE ALFAJIAS EXISTENTE DEMOLICION DE MORTERO SEGÚN URG MANIFIESTA # 091-2019	MARZO 03/2019	MARZO 10/2019	100	100	\$ 22.221.225			\$ 22.221.225
CENTRALES DE TGRANSPORTES SA	MTO. E IMPERMEABILIZACION DE VIAS ZONAS DE PARQUEO Y RAMPAS EN ACRPETAS ASFALTICAS EN EL SEGUNDO NIVEL DEL EDIFICIO TERMINAL INTERMUNICIPAL DE PASAJEROS SEG CONTRATO No. 008-2019	ABRIL 12/2019	MAYO 12/2019	100	100	\$ 151.776.495			\$ 151.776.495
HOLCIM COLOMBIA SA	INDEMNIZACION POR DANO EMERGENTE	JULIO 24/2019	JULIO 24/2019	100	100	\$ 5.726.772			\$ 5.726.772
CENTRALES TRANSPORTES SA	COMPRAVENTA E INSTALACIONES DE REDES ELECTRICAS Y LAMPARAS LED EN AREA VEHICULAR TERCER PISO SEG CONTRATO No. 012-2019	JUNIO 28/2019	AGOSTO 28/2019	100	100	\$ 179.340.105			\$ 179.340.105

Estas obras han sido escogidas por que la compañía cuenta con la experiencia, trayectoria y capacidad de contratación para realizarlas.

En aspectos mas generales, se denota lo siguiente:

Con la implementación de las siguientes estrategias alcanzaremos las metas propuestas:

A corto plazo

- Establecer los acuerdos necesarios con nuestros acreedores para ir cancelando todos los compromisos adquiridos hasta el momento, en función de los ingresos obtenidos por medio de los proyectos actuales y proyectados.
- Ejecutar de manera más eficiente los proyectos que actualmente se encuentran en ejecución reduciendo al máximo los costos directos y administrativos sin afectar el funcionamiento, calidad y tiempo de ejecución de los mismos con el fin de aumentar los márgenes de utilidad en dos puntos porcentuales (2%).
- Crear, estructurar y poner en marcha el área de “licitaciones directas” de obras públicas y privadas; esta nueva área estará en cabeza de un director con perfil técnicamente comercial que cuente con experiencia en el sector de la construcción en presentación de licitaciones con empresas del estado y que cuente con experiencia en licitaciones de empresas privadas y en especial en venta de proyectos de vivienda urbana tanto vis como no vis y obras civiles en general con inclusión de estudios topograficos; a quien se le asignará un asistente para que apoye en la parte operativa y juntos sean los encargados de fortalecer y direccionar el área comercial, los que deberán armar y presentar como mínimo 10 licitaciones mensuales.
- Aumentar de en gran medida el número de proyectos públicos y privados de cuantías bajas que permita que la empresa tenga flujo de fondos de manera rápida y segura; como consecuencia del punto anterior una vez estructurada el área de licitaciones se puede generar un flujo importante de numero de licitaciones que aseguren que la compañía será escogida en dichos procesos licitatorios.

A mediano plazo

- Establecer alianzas estratégicas para el ingresar en el mercado de la construcción.

A largo plazo

Una vez conformadas alianzas estratégicas con las entidades como resultado de ello la empresa contará con la experiencia y capacidad inscrita en el RUP (registro único de proponentes) que le permitirá:

- Contar con un volumen de licitaciones que permita a la compañía participar de proyectos tanto públicos como privados.
- Realizar contrataciones en forma directa; sin ser necesaria la conformación de consorcios o uniones temporales.
- Establecer sociedades o consorcios para poder acceder a proyectos de mayor complejidad y cuantía (superiores a 5 mil millones de pesos).

Nuevas temáticas a incursionar:

- Intensificar la licitación y contratación en el sector privado
- Ingresar a los proyectos de construcción y venta de vivienda.
- Sociedades con empresas a las que se les pueda aportar la experiencia adquirida de la compañía en función de un acuerdo económico.

PLAN FINANCIERO Y ECONÓMICO

Formas de financiación

Al estar dentro de un proceso concursal, la consecución de recursos frescos con la entidades bancarias se hará mas difícil con tendencia a nulas. Una de las ventajas de la firma es que su actividad comercial, le permite generar rubros operativos para atender su gasto financiero y costeo, Esto; sumado a los periodos de gracia que se logren pactar con los acreedores y la disminución de la carga financiera por la disminución en las cuotas de amortización a capital e interés; la empresa podrá financiar sus proyectos financieros, resaltando que la mas inmediata y viable es la de recursos propios por generación interna.

De igual forma se recalcan;

-  · Recursos propios.
-  · Proveedores nuevos con mejores precios de compra.

- ✚ · Alianzas estratégicas Y consorcios interesantes.
- ✚ · Generación de flujo de caja también por estudios y consultorías.

Ventaja competitiva.

La ventaja competitiva frente a la competencia se basa principalmente en:



Siendo una empresa pequeña pero versátil tiene la capacidad de abordar la ejecución de varios frentes de obra al mismo tiempo debido a la experiencia que posee el personal ha adquirido a través de los años por la variedad en los proyectos ejecutados.

INVERSIONES REQUERIDAS.

Gracias a la infraestructura que cimentó la organización con el tiempo y sus resultantes de caja en el anterior enfoque comercial respecto a la alianza; se considera que dentro de los próximo 4 o 5 años, si las condiciones de mercado no cambian, la sociedad no requiere hacer inversiones considerables en planta y equipo; pues su estructura es ampliamente suficiente para los crecimientos que se proponen. Solo algunas estrategias que se realizaran, contarán con nuevo personal y estas consideraciones, se tocaran mas adelante.

MERCADEO.

MERCADO OBJETIVO PRIMARIO

Sector institucional. Empresas de gran tamaño. Licitaciones. Personas Jurídicas
Por lo general. (Consortios ..etc)

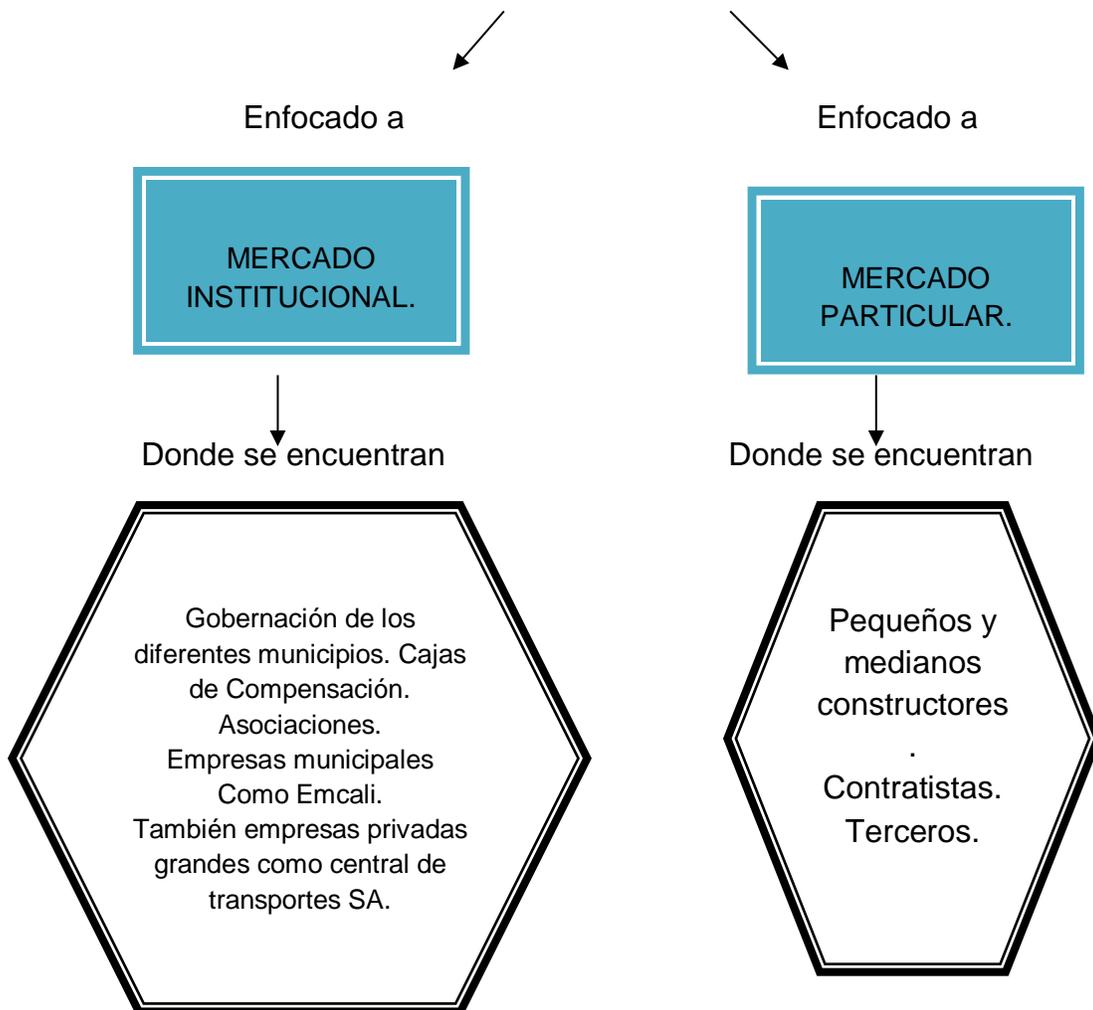
MERCADO OBJETIVO SECUNDARIO

Sector privado. Contratistas. Ingenieros. Obras puntuales. Contratos puntuales de alquiler de maquinaria.

JUSTIFICACIÓN DEL MERCADO OBJETIVO.

La descripción del mercado por las variables descritas enmarca el potencial de la demanda real de consumidores. Mientras el mercado objetivo primario, es de volúmenes mas grandes y cifras mas interesantes, el mercado objetivo secundario genera lo que se podría llamar como capital de trabajo a corto plazo.

Análisis del Consumidor / Cliente: perfil del consumidor;



ANÁLISIS DE CLIENTES

Como es posible detallar en el listado a continuación anexado, la compañía tiene un número de clientes importantes con gran experiencia y existencia en el mercado. Esto genera un buen índice de acercamiento comercial, debido a que como es de saber, las políticas de compra de dichas empresas son muy estrictas en aspectos de cumplimientos y certificaciones de calidad.

- EMCALI.
- TERMINAL DE TRANSPORTE DE CALI.
- CENTRAL DE TRANSPORTES SA
- ACUAVALLE SA
- AQUAOCCIDENTE.
- GOBERNACION DEL VALLE.
- MUNICIPIO DE PALMIRA.
- MUNICIPIO DE GINEBRA.
- INVIAS.
- MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI
- SENA.
- MUNICIPIO DE CANDELARIA.
- CEMENTOS ARGOS.
- FUNDACION ARGOS.
- CONSTRUCTORA ARGOS.
- MUNICIPIO DE CANDELARIA.
- MUNICIPIO DE FLORIDA.
- PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA

QUIENES INCIDEN / INFLUYEN EN LA COMPRA (RITUAL DE COMPRA); ACEPTACIÓN DEL PRODUCTO

Para el mercado institucional

A través de las licitaciones. Departamento de adjudicaciones.

Para el mercado particular.

El comportamiento de compra lo influyen, desde el propietario, hasta la persona que se encarga de administrar las empresas y los gerentes de compras y contratación.

También registra de manera importante el asesor técnico de los proyectos

FACTORES QUE PUEDEN AFECTAR EL CONSUMO

En lo fundamental, el nivel de desempleo y el desarrollo económico de la región.

Detrimento de la Seguridad.

Factor climático.

La TRM.

Vías de infraestructura vial.

Políticas de gobierno a la construcción.

Marketing Mix:

Estrategia de Producto:

Producto y servicio diferenciador, agregando valor agregado y nuevas tendencias técnicas y tecnológicas a la operación de venta y construcción en las obras.

Estrategia de Precio:

La política general de fijación de precios en la compañía es una decisión estratégica que tiene implicaciones a mediano y largo plazo y hace parte de la estrategia de posicionamiento general en el sector económico de la empresa.

Entonces, esta estrategia de precios es ese conjunto de principios, rutas, directrices y límites fundamentales para la fijación de precios de nuestros servicios a lo largo de la vida de los mismos, con lo cual, se pretende lograr los objetivos que se persiguen con el precio, al mismo tiempo que se mantiene como parte de la estrategia de posicionamiento general.

Pero en el sector de la construcción es algo complejo su determinación, estandarización y aplicación debido a que en el mercado ya están dados los valores o presupuestos con que las entidades en especial del sector público tienen asignados en la licitación ejecutar cierta obra o proyecto, más bien es la empresa constructora la que determina acorde a su tamaño, estructura, complejidad y ubicación geográfica si decide o no realizar con ese presupuesto determinada obra y así obtener beneficios o utilidad al final del proyecto.

Pese a ello la compañía ha tenido en cuenta estas situaciones y circunstancias y ha establecido diseñar e implementar una mezcla de las siguientes estrategias:

La Estrategia de Precio por Área Geográfica, tan importante en el sector de la construcción debido a que el precio del transporte es un factor importante en la fijación de los precios. El valor del servicio crece a medida que la distancia del lugar de origen aumenta, incrementando su participación en los gastos variables. Por ello se hace necesario establecer acuerdos por factor distancia con los contratantes para que ellos asuman dichos gastos, según la distancia y ubicación geográfica de la obra contratada. Así mismo realizar acuerdos con los

proveedores para que suministren los materiales y materias en el sitio de la obra, para evitar asumir costos elevados por transporte.

La Estrategia de Precio de Penetración, será la más acertada para incursionar y mantenerse en el mercado de las licitaciones del sector privado, pues es el mercado objetivo para la compañía por tanto si queremos conseguir una penetración de mercado rápida y eficaz, es decir, para atraer proyectos de ingeniería de carácter privado, debemos ser capaz de reducir nuestros costos de servicios, lo que permite a la empresa bajar el valor total de las licitaciones para el sector privado y ser la oferta más atractiva en costo-calidad-beneficio para los clientes del sector privado.

En este punto para nuestro caso el objetivo será el de atraer nuevos clientes o clientes adicionales que son sensibles al precio ofertado en las licitaciones para las obras civiles requeridas, ofreciendo el servicio de transporte de manera integral y verticalizada para Bego Constructores S.A.S..

Estrategia de Plaza

Seguir ubicando los trabajos de la empresa principalmente en el valle del cauca, mercado altamente potencial dentro del precitado nicho.

Estrategias de Publicidad y Divulgación

BEGO CONSTRUCTORES S.A.S. Sas, para cada segmento realizará una estrategia de promoción.

- Visitas a cajas de compensación
- Visitar a Empresas generadoras de Empleo
- Estimular las ventas de productos establecidos.
- Atraer nuevos mercados.
- Aumentar las ventas en Épocas críticas:
- Premios
- Cupones
- Concursos sorteos
- Convenios con las Empresas de servicios públicos para distribuir la información de nuestros servicios y productos (proyectos en ejecución)
- Valores agregados en nuestros proyectos para atraer a los futuros clientes.
- Crear la página web .
- Alianzas con inmobiliarias y marketing digital.

La compañía en la actualidad no realiza pautas comerciales ni promocionales por ningún medio local o nacional, pues se centra en la visita o entrevista directa con los directivos de las empresas estatales cuando así lo determina la Gerencia debido a las relaciones que tiene el ámbito político local y departamental; ya que la contratación de las entidades estatales se realiza a través de licitaciones públicas; el medio de conocer estas demandas es a través de las páginas web de las diferentes entidades y de la página de contratación estatal Colombia compra eficiente.

La principal diferencia con que cuenta la compañía a su favor es la versatilidad y capacidad de abordar la ejecución de varios frentes de obra al mismo tiempo debido a la experiencia adquirida por la variedad de los proyectos ejecutados, lo cual también le permite a la compañía ofrecer una gama amplia de opciones y atender múltiples soluciones, lo que le permite al contratante tener una solución integral y entenderse solo con un contratista.

MATRIZ DE RIESGO.

De igual forma, la empresa direccionada por su grupo directivo gerencial, ha estructurado una matriz de riesgo que permite analizar los escenarios de participación administrativa y evaluar cómo se encuentra frente a sus competidores.

Esta herramienta, también permite analizar los posibles riesgos en los que la organización podría incurrir y a su vez, las posibles soluciones en caso de ser materializadas, como muestra de compromiso y responsabilidad ante cualquier eventualidad de riesgo administrativo.

MATRIZ DE RIESGO BEGO CONSTRUCTORES S.A.S. ELABORADA POR GRUPO CONSULTOR Y LA INGENIERA LUZ ALEYDI GOMEZ GERENTE DE LA COMPAÑÍA; TENIENDO EN CUENTA EL OBJETO SOCIAL DE LA COMPAÑÍA Y LAS PRINCIPALES OBRA EN EJECUCION.

TIPO DE RIESGO	EVENTO	POSIBILIDAD DE OCURRENCIA	IMPACTO	SECCIÓN AFECTADA	ACCIONES O CORRECTIVOS A TOMAR
COMERCIAL					
Baja contratación de obra publica, Regional y nacional	Perdida de la participación local en el sector. Se licita pero no se logra contratar en la cantidad deseada	Medio	Alto	Toda la empresa	Revisar los procesos de licitación y corregir las fallas e incrementar el número de propuestas presentadas por mes. Aumentar licitaciones regionales y fortalecer los procesos para extender a

TIPO DE RIESGO	EVENTO	POSIBILIDAD DE OCURRENCIA	IMPACTO	SECCIÓN AFECTADA	ACCIONES O CORRECTIVOS A TOMAR
					otras regiones.
Baja consecución de negocios conjuntos (consorcios-uniones temporales)	Perdida de la participación local en el sector.	Medio	Alto	Toda la empresa	Realizar más conexiones con empresas del sector y estrechar las relaciones existentes para asegurar participación en proyectos. Resaltar el éxito y TRANSPARENCIA En las obras ya realizadas.
Baja contratación de obras privadas	No se cuenta con participación local en el medio. Se licita pero no se logra contratar	Medio	Bajo	Toda la empresa	Ajustar mecanismos de costeo y planificar mecanismos de ejecución para presentar propuestas técnica y económicamente competitivas. Buscar nuevas alianzas con el sector privado, mediante la participación en ferias y las distintas congregaciones nacionales y regionales de construcción.
FINANCIERAS					
Flujo de caja insuficiente para cubrir las operaciones de la empresa.	Incumplimiento en los plazos de pago pactados y acuerdos	Alto	Alto	Toda la empresa	Consecución de nuevos recursos y realizar acuerdo de reorganización. Buscar fuentes alternativas de financiación como factoring y mesas de dinero legalmente constituidas.
Bloqueo de cupos de créditos tanto de proveedores como del sector financiero.	No despacho de mercancías a crédito por parte de los proveedores, no pago de cheques y bloqueo de cuentas	Medio	Alto	Toda la empresa	Búsqueda de nuevos proveedores con más tiempo de plazo de crédito.
Utilidad neta anual baja	No retorno de la inversión en activos o patrimonio	Medio	Alto	Toda la empresa	Tomar medidas tendientes a la reducción de costos fijos, como actualmente se esta realizando principalmente con nomina, desafortunadamente.
LEGALES					
Reclamos por Garantías	Daño en una obra posterior a su entrega	Medio	Medio	Área de proyectos	De presentarse y es responsabilidad de la empresa se corrige rápido para evitar disputas legales; Si no es responsabilidad de la empresa se solicita afectar

TIPO DE RIESGO	EVENTO	POSIBILIDAD DE OCURRENCIA	IMPACTO	SECCIÓN AFECTADA	ACCIONES O CORRECTIVOS A TOMAR
					póliza tomada.
Afectación a terceros	Daño o deterioro a bienes de terceros en la ejecución de la obra	Medio	Alto	Área de proyectos	Manejo directo hasta llegar a acuerdos, Si no es posible solicita afectar póliza tomada.
Reclamaciones de subcontratistas	Retardos o no ejecución de la obra, petición reliquidación de subcontrato	Bajo	Bajo	Área de proyectos	Diálogo para llegar a acuerdos, hacer efectivas pólizas.
Reclamaciones de clientes	Incumplimiento en la entrega de la obra	Bajo	Alto	Área de proyectos	Diálogo para pedir prórroga en la entrega acorde al evento sucedido que origina incumplimiento, es poco probable con BEGO, pero se considera un riesgo posible.
ADMINISTRATIVAS					
Demandas laborales	Incumplimiento en obligaciones laborales, accidente de un trabajador	Bajo	Bajo	Administrativa	Diálogo para llegar a conciliación privada. Manejo a través de la ARL, o EPS, sino tramitar con abogado laboral y el proceso concursal.
Demandas y embargos de proveedores y sector financiero	Incumplimiento obligaciones y acuerdos pactados	Alta	Alta	Toda la empresa	Diálogo para llegar a acuerdo de pago privado, solicitud ley de insolvencia
OPERATIVOS					
Afectación de fenómenos naturales	Lluvias	Alta	Medio	Toda la empresa	Maximizar la ejecución en los tiempos secos; solicitar prórrogas a los contratos; y establecer contingencia para estos eventos.
Sobrecostos en las obras	Bajo rendimiento, pérdida de materiales, uso de equipos inoficiosos, materiales de baja calidad	Alta	Alta	Toda la empresa	Mejorar los procesos de seguimiento y ejecución; control de materiales y talento humano; mecanismo de detección temprana de sobre costos
Incremento en los tiempos de ejecución de los proyectos	Bajo rendimiento; programación que no se ajusta a las necesidades de la obra	Alta	Medio	Toda la empresa	Ajustar los cronogramas y establecer contingencias para reducir los tiempos de ejecución mecanismo de detección temprana de tiempo extra.
Incremento en precios de insumos y materiales	Aumento en precio de insumos y materiales por cambio del año calendario	Alta	Medio	Toda la empresa	Tener el aumento contemplado en los costos de ejecución con base al IPC

CONCLUSIONES

- A pesar de los inconvenientes que ha presentado la compañía en los últimos meses, debidos principalmente al nivel de ventas y la carga administrativa que se ha venido ajustando poco a poco, la firma está generando alternativas de negocio con nuevas alianzas estrategias , que permitirán vislumbrar un escenario positivo en términos comerciales, administrativos, operativos y financieros.
- Se desarrollaran estrategias concretas y de control que permitan hacer seguimiento preciso a las obras y a los usos y fuentes de los recursos en relación principal con los consorcios y las obras directamente desarrolladas.
- La empresa no ha parado de buscar alternativas de mejoramiento. Esto se ve reflejado en que la misma, ha buscado decantar un numero de clientes especificos “rentables”, que les permita consagrar su modelo de negocios y mas que de negocios, de venta.
- Es importante recalcar que para el cumplimiento de las metas comerciales que se ha planteado la organización, no es necesario en el corto y mediano plazo, hacer grandes inversiones; pues la infraestructura actual le permitirá la consecución de sus objetivos.
- La compañía tiene presente que para poder desarrollar en gran parte sus objetivos comerciales, es necesario el capital de trabajo; siendo éste, uno de los motivos importantes que argumentan la solicitud de admisión al proceso de reorganización ley 1116, donde gracias a los beneficios que generan la disminución del costo financiero, el periodo de gracia, los nuevos sistemas de amortización y el soporte judicial; en el claro entendido que la consecución de nuevos recursos frescos para la misma se hacen más difíciles, la empresa podrá reconstruir sus lineamientos comerciales y administrativos, generando niveles de venta eficientes que permitan 1. viabilizar la operación y 2. Cumplir con los parámetros trazados, tanto financieros como comerciales.
- Queda claro, que paralelamente a los beneficios que traerán la inclusión de la firma a un proceso de ley 1116, la compañía se encuentra en constante búsqueda de mejores y nuevas alternativas de negocio, que permitirán el cumplimiento del acuerdo a proponer en el precitado proceso judicial.

Cuando se habla del cumplimiento, se hace referencia principalmente a los temas de condiciones de pago y expectativas comerciales que la compañía se ha planteado, en el entendido que el único fin de todo este proceso, es poder honrar los compromisos y viabilizar la operación comercial de Bego Constructores S.A.S. Sas, que genera empleos, sostenibilidad y desarrollo para la región.

 www.begoingenieria.com



Forjando el presente para un mejor mañana